

in March, one of the most significant events of the year will be held for HDD professionals working in the territory of the former Soviet Union. Kazan will hold the XV Conference of the International Association of Specialists for Horizontal Directional Drilling (MAS HDD) Member Companies "The modern market of HDD: Achievements. Problems. Ways to solve them". Large program expects for the participants. The scope of the conference is determined by the fact that in 2016 the MAS HDD celebrates its 15th anniversary. The MAS HDD President Aleksandr Breydburd describes details of the upcoming event, history of the association, current situation and prospects of the industry.



## АЛЕКСАНДР БРЕЙДБУРД: «МЫ ДОБЬЕМСЯ ВСЕХ НАМЕЧЕННЫХ ЦЕЛЕЙ»

В марте состоится одно из наиболее значимых событий года для специалистов горизонтального направленного бурения, работающих на территории постсоветского пространства. В Казани пройдет XV юбилейная ежегодная конференция предприятий-членов МАС ГНБ «Современный рынок ГНБ: Достигновения. Проблемы. Пути их решения». Участников ожидает насыщенная программа. Здесь представят передовые разработки в области техники и технологии бестраншейного строительства подземных коммуникаций. На обсуждение профессионального сообщества будут вынесены актуальные вопросы функционирования рынка ГНБ в сложившихся экономических условиях, а также нормативного регулирования отрасли. Масштаб конференции определяется и тем фактом, что в этом году МАС ГНБ отмечает 15-летие. О некоторых подробностях грядущего мероприятия, истории ассоциации, текущем положении дел, а также об отраслевых перспективах журналу рассказал президент МАС ГНБ, генеральный директор ООО «Нефтегазспецстрой»/ГК «ЮНИРУС» Александр Брейдбурд.



Беседовал  
Илья БЕЗРУЧКО

— Александр Исаакович, напомните, пожалуйста, как возникла идея создания такой структуры, как МАС ГНБ, в чем заключаются ее основные цели и задачи.

— Рынок ГНБ в нашей стране начал формироваться во второй половине 90-х годов. В различных регионах России возникли предприятия, возглавляемые энтузиастами. Первопроходцем стала ульяновская компания ООО «СП ВИС-МОС», которая в 1994 году впервые применила технику ГНБ. Затем аналогичные установки стали появляться в Москве, Нижнем Новгороде, Казани, Челябинске, Санкт-Петербурге. Как правило, это были небольшие предприятия, эксплуатирующие один-два комплекса.

Компании на свой страх и риск приобретали технику ГНБ и пытались без какой-либо практики и теории, сугубо по наитию, применять ее для бестраншейного строительства трубопроводов различного назначения. К нулевым годам количество эксплуатируемых комплексов ГНБ начало увеличиваться. В специализированных журналах стали появляться тематические статьи. То есть технология закрепилась на российской земле, начал формироваться рынок.

Поскольку нас было мало, руководители предприятий в той или иной форме общались друг с другом, обменивались опытом. У нас была техника различных производителей, мы выполняли разные задачи, и в таком общении были заинтересованы все. В результате этого технического и технологического обмена между директорами возникали дружеские отношения.

Таким образом, к 2000 году появились объективные причины создания некоего органа, объединяющего профильные компании под эгидой единой организации, которая позволила бы обобщать накопленный опыт, анализировать ошибки. Кроме того, остро стоял вопрос профессиональной подготовки кадров, требовались переводы профильной литературы, потому как все источники были на английском языке.

Анализ, который мы провели, подсказал нам форму — некоммерческая организация. Так родилась идея создания МАС ГНБ, которая уже 15 лет объединяет предприятия, занимающиеся практической деятельностью по строительству подземных коммуникаций без внешней экскавации грунта по технологии ГНБ.

За все время существования ассоциации наши основные цели и задачи не изменились. Главным остается работа по максимизации прибыли предприятий-членов путем обучения кадров, адаптации передового международного опыта в отрасли к условиям работы на постсоветском пространстве — путем проведения специализированных мероприятий: различных конференций, презентаций и семинаров.

— Благодаря чему, на ваш взгляд, эта идея получила международную поддержку?

— Международную поддержку следует рассматривать в двух аспектах. Во-первых, ассоциация родилась путем кооперации предприятий, дислоцированных на территории России, а затем всего постсоветского пространства. Здесь надо понимать, что в Советском Союзе эта технология не была освоена — соответственно, не было ни техники, ни соответствующего опыта. Вслед за рос-



сийскими компаниями, благодаря общению с нашими специалистами, технику ГНБ стали приобретать коллеги на Украине, в Белоруссии, Казахстане, странах Прибалтики. Кроме того, их специалисты проходили подготовку в нашем учебном центре в Казани. Таким образом, ассоциация получила международный статус.

С другой стороны, международная поддержка была оказана со стороны ведущих мировых производителей техники и комплектующих ГНБ, буровых растворов, локационного оборудования. Западные партнеры понимали, что сотрудничество с нашей организацией — это кратчайший выход на постсоветский рынок бестраншейного строительства, который имеет огромный потенциал. Конечно, в первую очередь это касается России с ее развитой трубопроводной системой.

Таким образом, благодаря объективным потребностям рынка, с одной стороны, а с другой — авторитету нашей организации как технико-технологического объединения предприятий, которое решает конкретные задачи строительного комплекса, ассоциация получила международное признание. И занимает далеко не последнее место не только в границах Российской Федерации, но и в мире.

— Какие вехи стали основными в развитии ассоциации?

— Если взглянуть на историю нашей ассоциации, то, безусловно, главным событием стал первый семинар-



совещание, который прошел в Казани в 2001 году, где и произошло зарождение МАС ГНБ.

Важнейшим событием стала юбилейная 10-я конференция. За все время существования ассоциации она стала крупнейшим отраслевым событием на постсоветском пространстве. Там были представлены все ведущие мировые производители комплексов ГНБ, бурового инструмента, локационного оборудования. Надеемся, что их перечень пополнится на нашей 15-й конференции.

В этом же ряду стоят наши ежегодные зимние учебные семинары по подготовке операторов комплексов ГНБ и семинары повышения квалификации ИТР предприятий, эксплуатирующих технику ГНБ — и еще десятки других, не менее актуальных семинаров, презентаций, выставок.

#### — Какими будут особенности программы 15-й юбилейной конференции?

— В первую очередь — это темы, которые мы будем обсуждать. Наиболее актуальный вопрос — наши действия по адаптации работы предприятий в условиях текущего финансово-экономического кризиса. Будет проведен специализированный семинар по федеральному своду правил по горизонтальному направленному бурению, а также V Всероссийский семинар по ценообразованию. Кроме того, мы впервые проведем специализированный семинар по эксплуатации речных комплексов ГНБ классов «макси» и «мега» для добычи сверхвязкой нефти. Это если вкратце.

#### — МАС ГНБ проводит довольно много специализированных мероприятий. Можно подробнее о вашей работе в этом направлении?

— Стоит сразу отметить, что у нас нет второстепенных мероприятий, каждое из них направлено на развитие и совершенствование практической деятельности предприятий в частности и отрасли в целом. Мы не ставим задачу выполнить некий план, а просто стараемся на очень высоком уровне выполнять свою работу.

Естественно, главным событием для членов ассоциации традиционно стала наша ежегодная конференция, где мы обсуждаем наиболее актуальные отраслевые вопросы. У нее есть своя особенность. Так сложилось, что конференцию каждый раз мы проводим в разных городах России. За эти годы наши коллеги собирались в городах Центрального, Северо-Западного, Уральского, Сибирского, Южного федеральных округов.

Всего же МАС ГНБ ежегодно проводит десятки мероприятий. Среди важнейших: февральская учеба, подготовка операторов комплексов ГНБ по программе, утвержденной Национальным объединением строителей, недельная учеба по повышению квалификации инженерно-технических работников наших предприятий. В этих учебных мероприятиях принимают участие представители многих стран.

Мы организуем тематические семинары по технике и технологии ГНБ, по буровым растворам, локационно-му оборудованию. Ведется круглогодичная работа по



подготовке кадров для предприятий отрасли. Проводим специализированные семинары для проектировщиков.

В преддверие подготовки к зимней Олимпиаде в Сочи, зная о состоянии местных грунтов, мы провели в городе Геленджике ряд мероприятий, посвященных внедрению специализированного бурового инструмента для работы в сложных горно-геологических условиях.

Кроме того, раз в два года проходят всероссийские семинары-совещания по ценообразованию и нормативно-технической базе.

**— Благодаря чему МАС ГНБ сегодня позиционируется как «крупнейшее на постсоветском пространстве профессиональное объединение предприятий, эксплуатирующих технику и технологию горизонтального направленного бурения для бестраншейного строительства трубопроводов различного назначения»?**

— Наша организация не просто позиционируется, а реально является таковой — крупнейшим на постсоветском пространстве профессиональным объединением предприятий, эксплуатирующих технику и технологии

ГНБ. В составе ассоциации более 130 компаний из девяти стран. Российские предприятия дислоцируются по всей территории страны, от Сахалина до Калининграда.

Крупнее нас на постсоветском пространстве в области бестраншейных технологий нет ни одного профессионального объединения. Такая позиция завоевана серьезным трудом. Это признание факта, что мы уже на протяжении 15 лет выполняем действительно полезную работу для участников рынка бестраншейного подземного строительства.

**— Какие объекты, на которых работали члены ассоциации, можно назвать ключевыми?**

— Я считаю, что самое главное наше достижение — это тысячи километров подземных коммуникаций различного назначения, которые без внешних экскаваций грунта по технологии ГНБ построили за эти годы члены ассоциации во всех геологических и природно-климатических условиях, по крайней мере, Российской Федерации.

Предприятия ассоциации осуществили переходы крупнейших рек страны — Волги, Камы, Енисея, Лены, Амура, Свияги, не считая сотен более мелких. Работали на территории подавляющего большинства крупнейших международных аэропортов. Наши специалисты пересекли все без исключения федеральные автомобильные и железные дороги. Вот, наверное, это и есть крупнейшие объекты.

Кроме того, нашим компаниям доверяли в обеих столицах и во всех городах-миллионниках выполнять работы на территории архитектурных и исторических памятников, включая три кремля — Московский, Казанский и Нижегородский.

**— Какие технические и технологические новшества пришли на российский рынок благодаря членам МАС ГНБ и непосредственно при содействии ассоциации?**

— Одно из важнейших направлений — программа построения пилотных скважин Drill Site. Это разработка петербургской компании ООО «ПодземИнжКом» под руководством Константина Павлова. Внедрением данной технологии мы занимаемся на протяжении уже 15 лет. Это инструмент, которым пользуется любое мало-мальски уважающее себя предприятие, осуществляющее работы по технологии ГНБ.

Уникальный метод кривых, который позволяет минимизировать длину трассы для прокладки, прежде всего, металлических труб в условиях, когда неэффективно применять другие бестраншейные технологии. Это разработка наших челябинских коллег под руководством вице-президента нашей ассоциации Геннадия Селезнева, руководителя компании ООО «Подзембурстрой».

Третье направление, которое я считаю особенно важным, — эксплуатация речных буровых комплексов классов «мега» и «макси» для добычи сверхвязкой нефти. Это последний технологический проект, который достаточно широко внедрен и применяется на месторождениях ПАО «Татнефть» и ПАО «Лукойл».

Не стоит забывать и про развитие российского производства для нужд ГНБ. На рынке появились отечественные системы локации ульяновской компании ООО «СЕНСЕ».

Мы отмечаем массовое освоение производства бурового инструмента, которого раньше в России не существовало. При этом все крупные предприятия, эксплуатирующие комплексы ГНБ, как правило, самостоятельно изготавливают буровой инструмент для собственных нужд.

— Какие российские перспективы сегодня представляются реальными в развитии как бестраншейного строительства вообще, так и МАС ГНБ в частности?

— Перспективы хорошие — как у технологии, так и у отрасли, — но сейчас лучше вспомнить о проблемах. Главная сложность на сегодняшний день — работа в условиях серьезных финансово-экономических ограничений. Это справедливо для всего строительного рынка. Однако наша подотрасль имеет главное отличие — мы работаем без федеральной системы ценообразования и без нормативно-технических документов федерального уровня обязательного применения, которые бы регламентировали как проектирование наших объектов, так и выполнение строительно-монтажных работ.

Что это значит? Сейчас заказчик толком не знает, как именно необходимо выполнить ту или иную работу и сколько это стоит. Это позволяет недобросовестным подрядчикам демпинговать при участии в конкурсах. Вполне логично, что в результате работы выполняются некачественно.

На фоне сложившейся банковской политики и скачков курса валют отсутствие федерального регулирования губительно сказывается на всей отрасли. В такой ситуации страдают прежде всего профессиональные участники рынка — которые добросовестно выполняют свои обязательства. И если мы не добьемся утверждения четких правил, отрасль понесет серьезные потери. На решении этих задач мы сегодня концентрируем все наши усилия. Я считаю, что преодоление тормозящих динамику работы явлений — в наших силах.

Одной из задач на этот год, которую мы уже решили, была разработка актуализированной редакции Стандарта Национального объединения строителей СТО НОСТРОЙ 2.27.17-2011 «Прокладка подземных инженерных коммуникаций методом горизонтального направленного бурения». Этот документ сейчас находится на утверждении в НОСТРОЙ. Подготовлена вторая редакция свода правил. К сожалению, нам не удалось с первой попытки попасть в план разработки сводов правил на 2015–2017 годы, который приняло Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации. Сейчас мы добиваемся, чтобы в план нас включили. Это сложный процесс, но мы не теряем оптимизма.

Если все удастся, то в течение нескольких лет мы получим необходимые нормативы. Это будет фундаментальный, важнейший документ для всей нашей подотрасли строительства. Следующий шаг — будем добиваться утверждения федеральной системы ценообразования. Лишь после этого появится фундамент для нормального, динамичного развития техники и технологии ГНБ на бескрайних просторах России. У нас нет альтернатив — и мы своего добьемся! ■

